

LOPPURAPORTTI

AISAPARIN HEVOOSET



Kuva: Johanna Karkkainen

Sisältö:

1. Toteuttajan nimi
2. Hankkeen nimi ja hanketunnus
3. Yhteenveto hankkeesta
4. Raportti
 - 4.1 Hankeen tavoitteet
 - a. ylemmän tason tavoitteet, joiden osa hanke on
 - b. hankkeen tavoitteet
 - 4.2 Toteutus
 - a. toimenpiteet
 - b. aikataulu
 - c. resurssit
 - d. kustannukset ja rahoitus
 - e. raportointi ja seuranta
 - f. toteutusoletukset ja riskit
 - g. tiedotus ja viestintä
 - 4.3 Yhteistyökumppanit
 - 4.4 Tulokset ja vaikutukset
5. Esitykset jatkotoimenpiteiksi
6. Allekirjoittajat ja päiväys

1. Toteuttajan nimi

Seinäjoen koulutuskuntayhtymä Sedu

2. Hankkeen nimi ja hanketunnus

Aisaparin hevooset, hanketunnus 58315

3. Yhteenveto hankkeesta

Hankkeen toteutusaikana 1.1 – 31.12.2018 on järjestetty hevosalan lyhytkoulutuksia hankesuunnitelman mukaisesti.

Hanke pääsi varsinaisesti käyntiin 22.1.18 hankevetäjän aloitettua työt.

Hankkeen kohderyhmänä ovat olleet Kehittämisyhdistys Aisaparin alueen hevosityrittäjät ja hevosalan toimijat sekä harrastajat.

4. Raportti

4.1 Hankeen tavoitteet

a. ylempään tason tavoitteet, joiden osa hanke on

Yhteys Manner-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelman tavoitteisiin

- viljelijöiden ja muiden yrittäjien hyvinvoinnin parantaminen
- eläinten hyvinvoinnin lisääntyminen

Yhtymäkohdat Leader Aisapari ry:n strategiaan

- tuetaan yritysten uusitutumista, yhteistyötä ja luovien alojen yrittäjyyttä ja erityisesti naisten yrittäjyyttä
- rohkaistaan paikallisia yhdistyksiä ja yrityksiä yhteistyöhön palveluiden järjestämisessä
- paikallisten yhdistysten ja identiteetin vahvistaminen
- verkostoituminen paikallisesti, alueiden välisesti ja kansainvälisesti

b. hankkeen tavoitteet

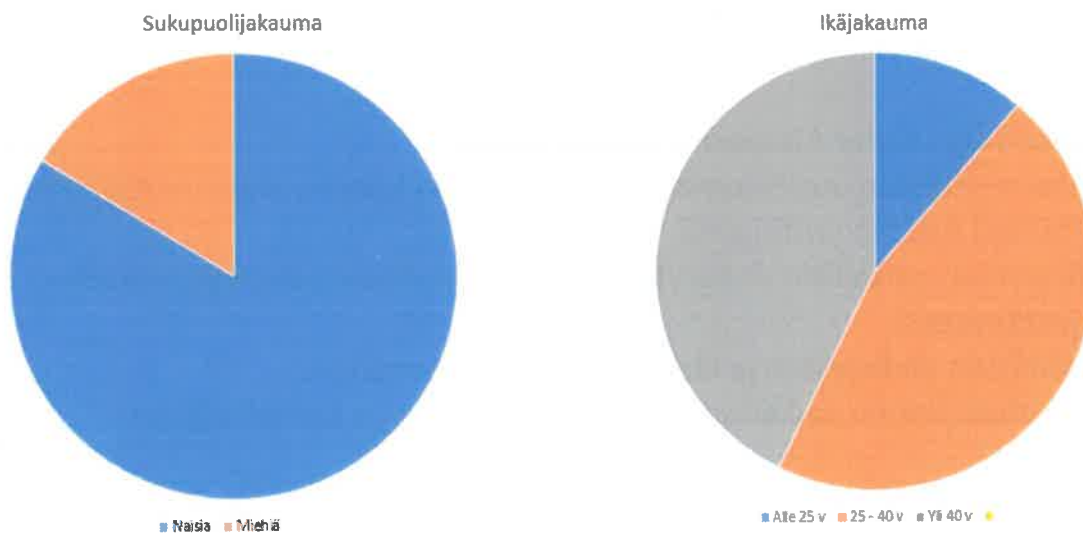
- Parantaa alueen hevosalan osaamista ja tietotaitoa
- Lisätä alueen hevosten hyvinvointia
- Edesauttaa alueen hevosityrittäjien työssäjaksamista
- Lisätä turvallisuusajattelua
- Edistää yhteistyön syntymistä kannustamalla yrityksiä ja yhdistyksiä entistä enemmän alan sisäiseen ja myös ulkopuoliseen verkostoitumiseen

4.2 Toteutus

Osa hankesuunnitelmaan kirjatusta koulutusaiheista osoittautui haastaviksi toteuttaa kouluttajien vähyden ja vaikean saatavuuden vuoksi. Vaikka tarjoukset tilaisuuksista pyydettiin jo hankkeen alussa, oli useilla kouluttajilla kalenterissa tilaa vasta loppusyksystä. Tämän vuoksi kolme aihetta koottiin yhteen seminaaripäivään ja tiivistettiin alun perin suunniteltua tuntimäärää. Kaikki hankesuunnitelmassa kirjatut koulutusaiheet on kuitenkin käsitelty, osa hieman soveltaen.

a. toimenpiteet

Hankkeessa järjestettiin lyhytkoulutuksia pääosin iltaisin ja viikonloppuisin. Tilaisuuksia on järjestetty Lapualla, Kauhavalla, Alajärvellä ja Lappajärvellä. Vimpeliin (hevostallien paloturvallisuus) ja Evijärvelle (ratsastajan fyysinen suorituskyky) suunniteltuihin koulutuksiin ei saatu osallistujia. Hankkeen aikana toteutui 51 x 45 min lyhytkoulutuksia sekä Norjan opintomatka. Yhteensä 73 x 45 min. Taulukko liitteenä. Yhteen laskettuna hankkeen tilaisuuksiin osallistuttiin 281 kertaa, keskiarvona 20,1 osallistujaa/koulutus. Osallistujamäärät vaihtelivat 8 ja 59 välillä.



Hankkeen aikana järjestetyt koulutukset:

Hevosten ja hevosyrittäjien hyvinvointia parantavia koulutuksia:

➤ Ravihevosen kehonkäyttö

- treenin ohessa toteutettava kehon asennonhallinnan ohjaus
- ergonominen, tasapainoinen ja tehokas kaarreajo
- kehonkäytön haasteiden tunnistaminen ja siirtymävaiheessa huomioitavat asiat
- kouluttajana Srl:n hyväksymä valmentaja Niina Kirjorinne



➤ Hevosen biomekaniikka

- jalkojen ja kavion biomekaniikka
- kengityksen rooli hevosen hyvinvoinnissa
- eri kenkätyypit ja niiden sovitus
- yleisimmät ongelmatilanteet
- kouluttajana Hyvinkään ja Viikin eläinsairaalan kengitysseppä Jaakko Granström



➤ Valmennusteknologia

- teknologian mahdollisuudet ratsastuksen opetuksessa ja valmennuksessa
- ohjaskontaktia mittaava Avance ja ratsastajan asentoa ja liikettä mittaava Xsens
- laitteita esitteli urheiluvalmentaja Piia Solajärvi



- Urheiluhevosen kehonhuolto
 - lyhyesti biomekaniikasta
 - miten, milloin ja miksi hevosen kehoa huolletaan
 - luennoimassa Suomen ainoa, kansainvälisestikin arvostettu eläinfysioterapian tohtori Heli Hyytiäinen



- Kilpahevosen valmennusfysiologia
 - lihasvoima, notkeus ja kimmoisuus
 - koordinaatio ja tasapaino
 - rentouden merkitys valmennuksessa
 - kouluttamassa valmentaja Anna Kilpeläinen
- Urheiluhevosen ruokinta
 - Energian lähteet, rehuvalinnat
 - ruokinta ja terveys
 - luennoimassa Luonnonvarakeskuksen erikoistutkija, dosentti Markku Saastamoinen
- *Hevosyrittäjän kehonhuolto ja työssäjaksaminen*
 - Raviohjastajan kehonhuolto
 - vinkejä, ohjausta ja kannustusta kehonhuoltoon
 - opastamassa fysioterapia- ja osteopatiapalvelu Balanssin asiantuntijat
 - Ratsastajan biomekaniikka ja lihashuolto
 - ryhdin vaikutus ratsastajan liikkuvuuteen ja hevosen liikkeeseen
 - miten ryhtivirheitä syntyy?
 - liikehäiriön tunnistaminen ja korjaustoimenpiteet
 - ratsastajan ravinnon vaikutus suoritukseen
 - vammojen ehkäisy
 - ohjeet kotona tehtävään kehonhuoltoon
 - kouluttajana erityisliikunnanohjaaja, ratsastajiin erikoistunut urheiluvalmentaja Piia Solajärvi



- Ratsastajan fyysinen suorituskyky
mitä tarkoittaa fyysinen suorituskyky
miten sitä harjoitetaan
käytännön harjoituksia
kouluttajana ratsastajien fyysisen suorituskyvyn tutkija Anne-Maarit Hyttinen
- Eroon peloista ja kilpailujännityksestä
rentoutumisen merkitys hevosurheilussa
tunnetilojen ymmärtäminen ja hallinta
tavoitteiden asettaminen
kouluttajana henkisen hyvinvoinnin valmentaja Katri Syvärinen
- Hevosyrittäjän työssäjaksaminen
keinoja stressinhallintaan lyhyellä tähtämellä
jaksamisen ja hyvinvoinnin tukeminen pitkällä tähtämellä
hoitaja ja palauttava rentoutusharjoitus
kouluttajana henkisen hyvinvoinnin valmentaja Katri Syvärinen



Raviohjastajat fysioterapia- ja osteopatiapalvelu Balanssin asiantuntijoiden käsittelyssä Alahärmässä 5.5.2018

Hevosurheilun ja –yrittämisen turvallisuutta lisääviä koulutuksia:

- Hevosurheilualueiden huolto ja laitteisto
 - pohjan merkitys hevosen hyvinvoinnille
 - pohjien rakentamisen uudet tuulet
 - luennoimassa Srl:n ratsastuskenttien pohjien konsultti Ismo Lätti

- Tallien paloturvallisuus ja alkusammutus
 - asiaa paloturvallisuudesta hevosstalleissa
 - tehtäväradalla alkusammutusharjoituksia talleilta ja maatiloilta löytyvillä erilaisilla sammutusvälineillä
 - kouluttajana turvallisuuskouluttaja Risto Karhu sekä Lappajärven paloaseman palomiehiä



Yhteistyötä ja verkostoitumista edistävät toimet:

- Opintomatka Pohjoismaat
 - Osloon suuntautuneella opintomatalla oli mukana 14 ravi- ja ratsutoimijaa
 - tutustuttiin laajalti Norjan hevostalouden eri toimialoihin, matkaraportti liitteenä



Opintomatkalaiset Bjerken ravikeskuksen edustalla

- Päätösseminaari
 - seminaariin koottiin hevosten hyvinvointiin liittyviä teemoja ja saatiin paikalle erittäin nimekkäitä puhujia.
 - aiheina urheiluhevosien kehonhuolto, hevosurheilualueiden pohjat sekä jalkojen biomekaniikka / kengityksen merkitys hevosen hyvinvoinnille
 - päivään osallistui liki 60 henkeä
- Alueen hevostoimijoiden verkostotapaaminen

Hankkeen lopussa järjestettiin verkostotapaaminen, johon osallistui yksitoista hevostoimijaa/yrittäjää. Jälleen yrittäjien kiireinen aikataulu toi haasteita tapaamiselle ja tämän vuoksi se toteutettiin Skypen välityksellä.

Tapaamisessa keskusteltiin seuraavista aiheista:

 - hankkeen sisältö -> anti ja palaute
 - yrittäjien ja yhdistysten mahdollisuus lyhytkoulutusten järjestämiseen
 - verkostoitumisen merkitys alalla
- Kotimaan opintomatka
 - vierailuja hevosten kuntoutusta ja valmennusta tarjoaviin yrityksiin

Matka lisättiin hankesuunnitelmaan kentältä ja yhteistyökumppaneilta tulleen toiveen mukaisesti. Toukokuulle järjestetty matka siirrettiin elokuulle edelleen osallistujien toiveesta. Viime hetken peruutusten vuoksi se jouduttiin loppujen lopuksi perumaan kokonaan.

b. Aikataulu

22.1.– 31.12.2018

c. Resurssit

Hankkeessa on toiminut yksi päätoiminen, Seinäjoen koulutuskuntayhtymä Sedun palkkaama projektikoordinaattori, joka on vastannut hankkeen toteutumisesta.

d. Kustannukset ja rahoitus

Palkkakulut/palkkiot	51616,18
Ostopalvelut	7088,49
Matkakulut	17043,52
Muut kulut	419,35
Flat rate 15%	7742,43
<i>Yhteensä</i>	<i>83909,97</i>
Julkinen rahoitus (90%)	79298,00
Yksityinen rahoitus (10%)	8630,00
<i>Yhteensä</i>	<i>87928,00</i>

e. Raportointi ja seuranta

Raportointi hankkeen päättyessä

f. Toteutusoletukset ja riskit

Hankkeen suunnitteluvaiheessa riskeiksi listattiin:

- pätevien vetäjien saatavuus vaikeaa
- ei saada tarpeeksi osallistujia
- yksityinen rahoitus ei riitä

Mikään suunnitteluvaiheen riskeiksi listatuista asioista ei muodostunut hankkeen aikana ongelmaksi.

Sen sijaan pätevien kouluttajien vähyyks ja heidän kiireinen aikataulunsa asetti haasteita hankesuunnitelman aikataulussa pysymisessä. Tämän vuoksi myös osaa koulutusaiheista jouduttiin soveltamaan ja yhdistämään muihin aiheisiin.

Suurimmaksi haasteeksi osoittautui kuitenkin osallistujien viime hetken ilmoittautumiset ja perumiset, joiden vuoksi kaksi tapahtumaa jouduttiin ensin siirtämään toiseen ajankohtaan ja loppujen lopuksi perumaan.

g. Tiedotus ja viestintä

Hankkeen koulutuksia on markkinoitu pääosin sähköpostitse ja sosiaalisessa mediassa. Aiempien hevoshankkeiden osallistujien yhteystiedoista kootussa osoitteistossa on yli 1000 sähköpostiosoitetta. Hankkeen Facebook -ryhmässä on 1014 jäsentä ja se on osoittautunut hyväksi avuksi markkinoinnissa.

Hankkeen yhteistyökumppanit ovat ahkerasti jakaneet koulutusten ilmoituksia omilla Facebook sivuillaan. Korvaamattomana apuna markkinoinnissa ovat olleet myöskin alueen ratsastusseurat ja raviradat.

Koulutusten mainoksia on ollut esillä maatalous- ja hevostarvikeliikkeiden sekä raviratojen ilmoitustauluilla. Tiedotuksen kannalta haastavinta on ollut tiedon saaminen iäkkäämmille hevostoimijoille, joille internetin käyttö saattaa olla vierasta. Tämän vuoksi päädyttiin laittamaan lehti-ilmoitus sekä Norjan opintomatkasta (Ykköset) että hankkeen loppuseminaarista (Hevosurheilu).

4.3 Yhteistyökumppanit

Hanke toteutettiin yhteistyössä PowerParkin ja Härmän seudun hevosystäväinyhdistys ry:n kanssa.

Yhteistyökumppanit ovat olleet korvaamattomana asiantuntija- ja markkinointiapuna erityisesti raviväen keskuudessa.

Asiantuntija apua on tarjonnut myös Hippolis ry.

4.4 Tulokset ja vaikutukset

Hankkeen tavoitteiden voidaan katsoa toteutuneen sekä tarjottujen lyhytkoulutusten että osallistujamäärien suhteen, vaikka kaksi tilaisuutta (kotimaan opintomatka ja hevosurheilualueiden huolto/ravi) jouduttiinkin perumaan osallistujien viime hetken ilmoittautumisten/perumisten vuoksi.

Hankkeen vaikutuksia on mitattu koulutuksista kerätyillä palautteilla sekä Facebook ryhmässä tehdyn kyselyn avulla.

Palautteissa kysyttiin koulutusten vaikutuksia (asteikolla 1 = ei vaikutusta – 5 = merkittävä vaikutus) hankkeen tavoitteiden mukaisesti.

Vastausten (yhteensä 157 kpl) keskiarvot:

Vaikutus hevososaamiseesi ja tietotaitoosi	4,2
Vaikutus hevosten hyvinvointiin	4,0
Vaikutus hevosityttöjen työssäjaksamiseen	3,4
Vaikutus turvallisuuteen hevosten kanssa	3,6
Vaikutuksen hevosalan verkostoitumiseen	3,5

Opintomatkan palautteissa korostui erityisesti vaikutus yrittäjien työssäjaksamiseen (4,3) ja hevosalan verkostoitumiseen (4,6).

5. Esitykset jatkotoimenpiteiksi

- *Hevosten hyvinvointi* on kaiken hevosalan toiminnan perusta. Jatkuva kouluttautuminen on tärkeää hyvien hevosmiestaitojen ylläpitämisessä. Erityisen tarpeellista koulutus on uusille harrastajille sekä hevosten omistajille.
- *Hevosyrittäjyys* vaatii panostusta sekä olemassa olevien yritysten laadun ja kannattavuuden parantamiseen että uusien palvelumuotojen ja yritystoiminnan kehittämiseen esimerkiksi hevosmatkailun saralla.
- *Hevosen rooli ihmisen hyvinvoinnin kehittäjänä*. Yhä enemmän hevosta käytetään virkistys-, liikunta-, hyvinvointi- sekä sosiaali- ja kuntoutuspalveluissa. Hevostoiminta on Suomessa Green Care – toiminnan edelläkävijä.

Hippolis ry:n koordinoiman ja hevosalan keskeisten toimijoiden yhteistyössä kokoaman Mahdollisuuksien hevonen kehittämisohjelman osana on arvioitu kehittämistyön painopisteitä vuosina 2014 – 2020.

Aisaparin hevooset koulutushanke on omalta osaltaan vastannut tässä kirjattuihin painopisteisiin erityisesti hevosten hyvinvoinnin osalta.

Lisäksi Sedun koulutustarjottimen uusiin tutkinnonosiin on suunnitteilla hevosalan tutkinnonosia, joihin saadaan teemoja myös Aisaparin hevooset koulutushankkeesta.

Mahdollisuuksien hevonen - hevosalan hankeohjelman (2014-2020) painopisteitä:

Yritystoiminnan kehittäminen

- liiketoimintaosaaminen ja johtamistaidot
- hevosalan kannattavuuskirjanpitojärjestelmä
- tulevaisuuden ennakointi ja strateginen johtaminen
- laatuajattelu, markkinointi ja viestintä
- asiakaspalvelu ja asiakkuuksien hallinta
- kansainvälistyminen
- erikoistuminen ja tuotteistaminen
- yrittäjien hyvinvointi ja jaksaminen
- kestävä kehitys

Hevosen hyvinvointi

- hevosen ruokinta ja terveydenhuolto
- hevosten jalostus
- valmennuksen ja kilpailuttamisen tietotaito
- hevostoimintaa tukevien palvelujen riittävä saatavuus
- talliolosuhteet hevosten hyvinvoinnin näkökulmasta
- hevosenlihan markkinoiden kehittäminen ja tiedottaminen

Hevosen omistaminen

- omistamisen ja kimppaomistamisen kehittäminen
- kasvatustoiminta ja erikoistuneet palvelut
- hoito- ja valmennuspalveluiden tuotteistaminen ja hinnoittelu
- suomenhevosen omistaminen ja kansainvälinen markkinointi
- nuorille ja uusille hevosenomistajille koulutukset
- hevosen kanssa harrastaminen lapsille ja aloitteleville aikuisharrastajille

Tallirakentaminen ja ympäristö

- tallien ympäristön, tarhojen, kulkureittien ja viihtyvyyden parantaminen
- tiedon kokoaminen ja yhteydenpito viranomaisiin
- tallien toiminnallisuus ja koneellistaminen
- paikallisten ja alueellisten lantahuollon ratkaisut
- uusiutuvan energian hyödyntäminen
- investointien kannattavuuden arvioiminen
- piha- ja maisemasuunnittelun edistäminen
- hevosreitistöt, hevosurheilualueet
- maankäyttö- ja kaavoitus, hevoskylät
- tallien turvallisuus, kestävä kehitys

Ohjelma on kokonaisuudessaan luettavissa osoitteessa

http://www.hippolis.fi/yhteistyö_ja_edunvalvonta/mahdollisuuksien_hevonen-kehittämistö/

Hevosalan järjestöjen viesti eduskuntaan vuoden 2019 vaalien alla:

Hevosalan järjestöt ja keskeiset sidosryhmät painottavat tulevalla hallituskaudella seuraavia asioita:

Tasa-arvon toteutuminen liikuntapaikkarakentamisessa

Yhteiskunnan tulee tukea tasapuolisesti kaikkien sukupuolten urheilu- ja liikuntaharrastuksia. Tasa-arvon kannalta on tärkeää, että kaikilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet harrastaa urheilua ja liikuntaa, saada asiantuntevaa valmennusta sekä osallistua kilpailuihin. Vaatimukset yhdenvertaisuuden toteutumisesta on otettava huomioon urheilu- ja liikuntaan liittyvässä maankäytön suunnittelussa ja päätöksenteossa.

Hevostallien huomioiminen maankäytön suunnittelussa

Maankäytön suunnittelussa on huomioitava kasvukeskusten läheisyydessä sijaitsevat tallit ja turvattava niiden saavutettavuus ja toimintamahdollisuudet. Uudessa maankäyttö- ja rakennuslaissa on mahdollistettava hevosalan toimijoiden osallistuminen kuntien hevosalaan liittyvän maankäytön suunnitteluun. Maaseutualueiden kaavoitusta tulee jatkossa tehdä elinvoimatekijöiden lisäämisen näkökulmasta, ei asettamalla reunaehtoja mahdollisten hankkeiden toteuttamiseksi.

Hevosalan ammatillisen koulutuksen kehittäminen

Kansainvälisesti arvostettu suomalainen hevosala tarvitsee tulevaisuuden osaajia. Hevosalan ammatilliseen koulutukseen on panostettava koulutuksen laadun ja resurssien turvaamiseksi. Hevosalan koulutuksen vetovoima ja jatkokoulutusmahdollisuudet ovat tässä avainasemassa. Hevosalan kehityksen kannalta on ensiarvoisen tärkeää luoda monipuolisia ammattikorkeakoulu- ja yliopistotutkintoihin johtavia opintopolkuja. Hevosalaan kohdistuvaan kiinnostukseen voidaan vaikuttaa lisäämällä lasten luonto- ja eläinkokemuksia sekä ymmärrystä osana varhaiskasvatusta.

Hevoskasvatuksen toimintaedellytysten edistäminen

Suomen ainoalla alkuperäisellä hevosrodulla, suomenhevosella, on suuri merkitys sekä hevosurheilun että matkailun ja kulttuurin näkökulmasta. On tehtävä konkreettisia toimia kansallista kulttuuriperintöä edustavan suomenhevosen kehittymisen turvaamiseksi. Suomenhevonen voi olla viemässä Suomea maailmalle, rodulla on mahdollisuuksia paitsi kotimaan matkailussa myös kansainvälisillä matkailumarkkinoilla ja Suomi-brändin rakentajana. Alkuperäisrodun kasvatukseen on löydettävä kansallisia kannusteita, myös muita kuin veikkausvoittovaroja.


Kansainvälisesti kilpailukykyinen ravi- ja ratsastusurheilu vaatii pohjalle laadukkaan ja määrällisesti riittävän kasvatustoiminnan. Hevosalan kasvusta huolimatta hevoskasvatuksen kannattavuus on heikko. Hevoskasvatuksen toimintaedellytykset on turvattava niin maaseudun elinkeinona kuin uuden palvelutoiminnan muotojen kehittymisen kautta. Maatalouden lomituspalvelulakia uudistettaessa lomituspalvelut on turvattava koskemaan hevostiloja vähintään samassa laajuudessa kuin tähän saakka.

Veikkausvoittovarojen suotuisan kehityksen turvaaminen

Suomalainen hevostalous saa merkittävän osan tuotoistaan veikkausvoittovaroista, ja Veikkauksen tuottojen kehittyminen vaikuttaa suoraan hevosalalla tehtäviin investointeihin ja alan kykyyn työllistää. Rahapelijärjestelmän oikeutus Suomessa perustuu siihen, että yksinoikeusjärjestelmän katsotaan olevan tehokkain pelihaittojen ja rahapelaamiseen liittyvän rikollisuuden hallinnassa. Peliongelmiin on puututtava toimenpiteillä, jotka perustuvat tutkittuun tietoon. Toimenpiteet tulee ottaa käyttöön pienin askelin, jotta varmistetaan kunkin toimen tarkoituksenmukaisuus. Näin varmistetaan, että seuraamukset kohdistuvat aidosti peliongelmiin hallintaan ja vähenemiseen, eivätkä pelkästään aleneviin edunsaajatuottoihin. Tasapainon saavuttaminen rahapelihaittojen ja edunsaajatuottojen muutoksien välillä on järkevin tavoite suomalaisen rahapelijärjestelmän yhteiskunnallisen hyväksyttävyyden näkökulmasta.

6. Allekirjoittajat ja päiväys 4.2.2019


MARIA-REETA VUORIMÄKI
JANOVAADO PÄÄLLINÄ


7.2.2019
RASI ARTO KAAMEN
Vara rehtori

SUUNNITELMA	Kesto	Osallistujia määrä	Opinto pisteet	TOTEUTUMA PVM	Kesto	Osallistujamäärä	Opinto pisteet	Oppilastp
MAALISKUU								
Urheiluhevosen ruokinta	4	20	0,15	13.3.2018	4	34	0,15	17
HUHTIKUU								
Hevosyrittäjän kehonhuolto/ratsastus	3	30	0,11	19.4.2018	4	33	0,15	16,5
Hevosen biomekanikka	6	20	0,22	3.11.2018	4	20	0,15	15
TOUKOKUU								
Ravihevosen kehonkäyttö	12	20	0,44	19.-20.5.2018	9	8	0,33	9
Hevosyrittäjän kehonhuolto/ravi	3	18	0,15	5.5.2018	4	15	0,15	7,5
Kotimaan opintomatka	14	12	0,52	PERUTTU				
KESÄKUU								
Kilpahevosen valmennustfysiologia	4	15	0,15	7.6.2018	4	24	0,15	12
Hevosurheilulauiden huolto/ratsastus	4	8	0,15	3.11.2018	2	19	0,07	1,2
ELOKUU								
Hevosurheilulauiden huolto/ravi	4	6	0,15	PERUTTU				
SYYSKUU								
Hevostallien paloturvallisuus	4	10	0,15	12.9.2018	4	9	0,15	4,5
Opintomatka Pohjoismaat	18	18	0,67	10.-13.10.2018	24	15	0,9	45
LOKAKUU								
Urheiluhevosen kehonhuolto	6	20	0,22	3.11.2018	4	20	0,15	10
Valmennusteknologia	6	15	0,22	26.10.2018	4	6	0,15	3
Pelohallinta ja kilpailujännitys/työssäksaminen				23.10.2018	4	8	0,15	4
MARRASKUU								
Alueen hevostoimijoiden verkostotapaaminen	4	20	0,15	4.12.2018	2	11	0,07	2,8
Päätöseminaari	4	29	0,15	3.11.2018	8	59	0,3	59
HANKKESSA YHTEENSÄ	78	262	3,69		81	281	3,02	206,5

208

